CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHỆ VĂN LANG	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**
Số: 10/2026/BC-VLA	*Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2026*

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025
VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

Phần thứ nhất

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I. Khái quát hoạt động Công ty trong năm 2025

Năm 2025 Công ty có một số biến động về đội ngũ cán bộ. Tuy nhiên công ty đã nhanh chóng ổn định lại công tác tổ chức cán bộ. Công ty có đội ngũ nhân sự trẻ, nhiệt huyết và có trách nhiệm với công việc, luôn chung sức khắc phục khó khăn, tìm hiểu học hỏi chuyên môn nghiệp vụ, phấn đấu vươn lên để hoàn thành nhiệm vụ trong giai đoạn mới.

Ban giám đốc đã cố gắng lỗ lực để điều hành Công ty vượt qua giai đoạn còn nhiều khó khăn thử thách của nền kinh tế trong ngoài nước và các doanh nghiệp đang bị khủng hoảng và suy thoái.

CBCNV đoàn kết một lòng, chấp hành và thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ, các quy chế quy định trong quản lý điều hành sản xuất kinh doanh, tuân thủ các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị năm 2025 đã đề ra.

Ban giám đốc luôn theo dõi và nắm bắt tình hình biến động về kinh tế, xã hội trong và ngoài nước để đưa ra những chủ trương quyết sách đầu tư kinh doanh kịp thời phù hợp, tránh được những tổn thất cho công ty.

Trong năm 2025 doanh thu và lợi nhuận của VLA đã vượt kế hoạch được đề ra, tuy nhiên doanh thu có sự giảm nhẹ so với năm trước.

1. Hoạt động kinh doanh Đào tạo

Trong năm 2025, VLA đã đưa ra các sản phẩm/dịch vụ đào tạo đa dạng và chất lượng đến với các học viên. Ban lãnh đạo công ty định hướng hoạt động kinh doanh đào tạo của VLA tập trung vào việc nâng cao chất lượng sản phẩm, nhằm mang lại cho học viên trải nghiệm tốt nhất, có khả năng áp dụng đầu tư thực tế hiệu quả. Chất lượng đầu ra với hiệu quả hoạt động đầu tư của các học viên chính là lời khẳng định cho uy tín và chất lượng đào tạo của Công ty.

Tuy nhiên do tình hình kinh tế khó khăn nên số lượng các lớp học giảm, số lượng học viên giảm so với năm trước, dẫn đến doanh thu giảm 18,86% so với năm trước.

Ban điều hành cũng không ngừng điều chỉnh hoạt động marketing, tích cực tuyên truyền, quảng cáo, tiếp thị và thực hiện các bài giảng chất lượng, hiệu quả, tổ chức các lớp học trực tiếp và trực tuyến chuyên nghiệp để thu hút học viên.

2. Hoạt động đầu tư tài chính

Năm 2025, Công ty thực hiện một số hoạt động trong lĩnh vực tài chính giúp tạo thêm doanh thu, góp phần giúp Công ty vượt kế hoạch kinh doanh đã đề ra. Trong đó có khoản thu lãi từ việc cho vay từ khoản vốn đầu tư khách sạn. Hiện nay Công ty vẫn tiếp tục thu hồi khoản vốn này theo kế hoạch và thỏa thuận.

3. Hoạt động kinh doanh Bất động sản

Trong năm 2025, Công ty đã triển khai hoạt động hợp tác đầu tư bất động sản với một số cá nhân trên cơ sở thỏa thuận hợp tác phù hợp với định hướng kinh doanh và chiến lược đầu tư của Công ty. Các khoản hợp tác được lựa chọn trên nguyên tắc thận trọng, tập trung vào những tài sản có tiềm năng khai thác và gia tăng giá trị, góp phần đa dạng hóa danh mục đầu tư, tối ưu hiệu quả sử dụng vốn và tạo nền tảng cho kết quả kinh doanh ổn định trong các giai đoạn tiếp theo.

Tình hình triển khai một số dự án lớn của Công ty:

3.1 Khách sạn tại Quảng Ninh tại Phường Cẩm Sơn – Cẩm Phả - Quảng Ninh trị giá 18 tỷ, cụ thể:

Mục đích kinh doanh/đầu tư: Mua sở hữu tài sản với mục đích chính sử dụng 01 phần làm văn phòng đại diện của VLA tại Cẩm Phả, ngoài ra vẫn duy trì các hạng mục kinh doanh chính như Nhà Hàng, Khách Sạn, dịch vụ lưu trú.

Do gặp khó khăn trong quá trình chuyển đổi quyền sở hữu tài sản về VLA. Trước những khó khăn trên, ngày 19/01/2024, BGĐ đã báo cáo đề xuất HĐQT và HĐQT đã họp xem xét ra nghị quyết để thanh lý hợp đồng mua khách sạn, thu hồi vốn và giải quyết các thủ tục bồi thường theo quy định. Trong năm 2025, Công ty vẫn đang cho vay và thu hồi phần vốn này theo tiến độ và thỏa thuận.

3.2 Dự án Hợp tác đầu tư kinh doanh Dự án 16ha tại xã Phú Cường, huyện Tân Lạc, tỉnh Hòa Bình

ĐHĐCĐ thường niên 2024 đã thông qua chủ trương Hợp tác đầu tư góp vốn kinh doanh Dự án 16ha tại xã Phú Cường, huyện Tân Lạc, tỉnh Hòa Bình. Tuy nhiên dự án này có nhiều vướng mắc về một số thủ tục pháp lý, các chính sách nhà nước chưa đồng bộ để triển khai dự án và nhu cầu thi trường sử dụng dịch vụ chưa cao.

Vì vậy HĐQT báo cáo đề xuất ĐHCĐ chấp thuận cho HĐQT, Ban điều hành Công ty tiếp tục nghiên cứu dự án Hợp tác đầu tư dự án trong năm 2025 và những năm tiếp theo. Năm 2025, Công ty vẫn chưa thể triển khai dự án này do vẫn còn nhiều vướng mắc đã trình bày ở trên.

4. Hoạt động tư vấn Doanh nghiệp

Trong năm 2025 Công ty đã chú trọng mở rộng và phát triển dịch vụ tư vấn doanh nghiệp như một mảng hoạt động kinh doanh quan trọng. Công ty cung cấp dịch vụ tư vấn cho nhiều doanh nghiệp và đối tác trong các lĩnh vực quản trị doanh nghiệp, tài chính – kế toán, xây dựng và hoàn thiện quy trình vận hành, tư vấn phương án đầu tư, cũng như hỗ trợ doanh nghiệp trong công tác tổ chức bộ máy và nâng cao năng lực quản lý điều hành.

Hoạt động tư vấn được triển khai trên cơ sở đội ngũ nhân sự có chuyên môn, kinh nghiệm thực tiễn và am hiểu thị trường, đảm bảo tính hiệu quả, tuân thủ quy định pháp luật và phù hợp với đặc thù hoạt động của từng doanh nghiệp khách hàng. Thông qua việc cung cấp dịch vụ tư vấn, Công ty không chỉ tạo thêm nguồn doanh thu ổn định mà còn từng bước

xây dựng và củng cố uy tín thương hiệu, mở rộng mạng lưới khách hàng và đối tác, góp phần nâng cao vị thế của Công ty trong lĩnh vực tư vấn doanh nghiệp.

Việc phát triển thêm dịch vụ tư vấn doanh nghiệp đã giúp Công ty đa dạng hóa lĩnh vực kinh doanh, tối ưu hiệu quả sử dụng nguồn lực, hạn chế rủi ro phụ thuộc vào một mảng hoạt động duy nhất, đồng thời tạo nền tảng vững chắc cho sự tăng trưởng bền vững trong các năm tiếp theo.

5. Kinh doanh phần mềm

Đối với lĩnh vực phần mềm, trong thời gian tới Hội đồng quản trị và Ban điều hành xác định cần tiếp tục nghiên cứu đầu tư vào con người, tuyển chọn được các kỹ sư công nghệ giỏi tài năng và đầu tư cơ sở vật chất tốt, để tiếp tục thực hiện chức năng nhiệm vụ của Công ty công nghệ phần mềm trong tương lai.

Giai đoạn trước mắt để tiếp tục khai thác sử dụng có hiệu quả các phần mềm đã có thuộc sở hữu của Công ty, Công ty VLA tiếp tục thực hiện Hợp đồng quản lý, cho thuê khai thác và sử dụng phần mềm với Công ty cổ phần Phát triển công nghệ VSOFT.

6. Thực hiện chế độ thông tin báo cáo, công tác quản lý nội bộ và các hoạt động khác

Ban hành và thực hiện nghiêm túc Nội quy lao động, Quy chế nội bộ, Quy chế lương thưởng, Quy chế phân cấp phân quyền cho Ban điều hành và các phòng ban Công ty, Qui chế hoạt động HĐQT, qui chế quản trị nội bộ, qui chế hoạt động của Ban kiểm soát theo qui định của Luật chứng khoán, tạo điều kiện thuận lợi cho việc thực hiện báo cáo và công tác quản lý giữa các cấp lãnh đạo.

Thực hiện nghiêm túc chế độ báo cáo và các quy định về công bố thông tin, quản trị doanh nghiệp theo quy định của pháp luật cũng như là yêu cầu từ các cơ quan quản lý Nhà nước (như: Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán, Cục thuế, và cơ quan quản lý bảo hiểm). Ngày 01/07/2025: Chương trình IR Awards (2011-2025) do Vietstock, Hiệp hội VAFE và tạp chí điện tử FiLi đồng tổ chức đã chính thức công bố "Báo cáo khảo sát toàn diện về hoạt động công bố thông tin trên thị trường chứng khoán 2025" trong đó Công ty cổ phần Đầu tư phát triển công nghệ Văn Lang là 1 trong 460 Doanh nghiệp trên sàn HNX và HOSE được công nhận danh hiệu Doanh nghiệp đạt chuẩn công bố thông tin của năm 2025.

Tổ chức các hoạt động đoàn thể: Thực hiện chế độ chính sách với người lao động: Chăm lo đời sống cán bộ nhân viên: thăm hỏi hiếu hỉ, các chế độ đối với phụ nữ, con em cán bộ nhân viên theo quy chế nội bộ.

7. Công tác Tài chính – kế toán

Trong năm 2025, công tác tài chính – kế toán của Công ty được triển khai hiệu quả, tuân thủ đầy đủ hệ thống Chuẩn mực kế toán Việt Nam (VAS) và các quy định hiện hành. Công ty đã thực hiện quản lý chặt chẽ tài sản, kiểm soát tốt các nguồn lực tài chính, không để xảy ra thất thoát, đồng thời chủ động, linh hoạt trong điều hành nhằm đảm bảo nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh một cách đầy đủ và kịp thời.

Việc lập và trình bày báo cáo tài chính được thực hiện nghiêm túc, đúng quy định, cùng với công tác công bố thông tin minh bạch, góp phần củng cố niềm tin của các cổ đông và đối tác. Công ty cũng đã hoàn thành kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 đúng tiến độ đề ra.

Bên cạnh đó, các khoản chi tiêu được kiểm soát theo hướng tiết kiệm, hiệu quả và minh bạch. Công tác lập báo cáo lưu chuyển tiền tệ được thực hiện định kỳ hàng ngày, tháng và quý, qua đó hỗ trợ Ban lãnh đạo đưa ra các quyết định điều hành kịp thời và chính xác. Đồng thời, Công ty chủ động sắp xếp, điều chỉnh nhân sự phù hợp nhằm đảm bảo các hoạt động liên quan đến tài chính – kế toán và quản lý nguồn vốn được vận hành thông suốt, hiệu quả.

8. Công tác nhân sự và chính sách người lao động

- Trong năm 2025 là năm công tác nhân sự được kiện toàn theo hướng tinh gọn, và hiệu quả, các nhân sự làm việc tại Công ty có khả năng đảm nhiệm nhiều công việc khác nhau, giúp Công ty giảm thiểu chi phí nhưng vẫn đảm bảo hiệu quả công việc.

- Quy hoạch và bồi dưỡng đào tạo đội ngũ cán bộ chủ chốt về trình độ chuyên môn, công tác tổ chức quản lý điều hành sản xuất kinh doanh của công ty bằng nhiều hình thức.

- Về đời sống thu nhập của CBCNV: Trước tình hình khó khăn chung của thị trường lao động, cũng như hoạt động của Công ty mới dần bước vào giai đoạn ổn định, nhưng công ty vẫn duy trì và đảm bảo thu nhập cho CBNV, cụ thể: Công ty thực hiện nghiêm túc qui chế tiền lương mới, qui chế chi tiêu nội bộ để đảm bảo thu nhập, tăng quyền lợi đóng BHXH, quyền lợi phúc lợi cho cán bộ công nhân viên.

9. Về sử dụng vốn phát hành

Năm 2022, Công ty đã tiến hành phát hành vốn từ 19.979.980.000 tỷ đồng lên 39.959.960.000 tỷ đồng.

Tính tới ngày 04/06/2025, Công ty đã hoàn thành việc giải ngân, sử dụng vốn thu được từ đợt phát hành cổ phiếu năm 2022 theo như phương án sử dụng vốn đã được thay đổi, theo đúng quy định và quy chế của Công ty và đã được Công ty Kiểm toán Nhân Tâm Việt kiểm toán qua các đợt. Công ty cũng đã thực hiện đầy đủ các chế độ báo cáo đến cơ quan nhà nước có thẩm quyền và công bố thông tin để các cổ đông có thể nắm rõ tình hình về tiến độ sử dụng vốn.

11. Quan hệ cổ đông, công bố thông tin

Trong năm vừa qua, công tác quan hệ cổ đông của Công ty được duy trì thực hiện một cách chủ động, minh bạch và tuân thủ đúng quy định của pháp luật. Công ty đã đảm bảo việc công bố thông tin đầy đủ, kịp thời đối với các nội dung cần CBTT theo quy định của pháp luật để cổ đông có thể nắm bắt được tình hình hoạt động của Công ty. Bên cạnh đó, Công ty luôn sẵn sàng trao đổi, tiếp nhận và giải đáp các ý kiến, thắc mắc của cổ đông nếu có. Trong năm, các cổ đông cơ bản hài lòng với hoạt động của Công ty, không phát sinh khiếu nại hay tranh chấp. Thông qua các hoạt động này, mối quan hệ giữa Công ty và cổ đông tiếp tục được củng cố, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển ổn định và bền vững trong thời gian tới.

12.Công tác khác

- Dưới sự chỉ đạo của HĐQT, đại diện là Chủ tịch HĐQT, ban điều hành đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, được các cổ đông tham dự khen ngợi.

- Do chưa tìm được đối tác phù hợp nên trong năm 2025 công ty không phát sinh đầu tư góp vốn vào công ty khác.

II. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

1.Đánh giá kết quả hoạt động sxkd năm 2025 so với kế hoạch được ĐHĐCĐ thông qua

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	NQ ĐHĐCĐ năm 2025	Kết quả thực hiện 2025	Tỷ lệ hoàn thành (%)
1	**Tổng doanh thu**		**15.135**	
	Doanh thu thuần	10.000	11.977	119,77%
	Doanh thu khác		3.157	
2	Tổng chi phí	9.415	14.075	150,14%
3	Lợi nhuận trước thuế	585	1.059	169,47%
4	Lợi nhuận sau thuế (LNST)	500	874	174,90%

Nhìn chung, Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch năm 2025 trên tất cả các chỉ tiêu tài chính. Doanh thu thuần đạt hơn 11.977 triệu đồng, tương đương 119,77% kế hoạch năm; lợi nhuận trước thuế đạt 1.059 triệu đồng, vượt 69,47% so với kế hoạch đề ra. Lợi nhuận sau thuế đạt 874 triệu đồng, vượt xa kế hoạch (174,9% kế hoạch).

Kết quả hoạt động sxkd năm 2025 đạt được như trên là ghi nhận những nỗ lực, cố gắng của Ban lãnh đạo trong việc chỉ đạo và điều hành linh hoạt, hiệu quả hoạt động của Công ty, hướng tới đạt hiệu quả cao nhất với mức chi phí hợp lý, đồng thời cũng ghi nhận những đóng góp của tập thể CBCNV trong tình hình hoạt động của Công ty bắt đầu bước vào giai đoạn ổn định.

2.Đánh giá kết quả hoạt động sxkd năm 2025 so với năm 2024

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025	Năm 2024	So sánh cùng kỳ (%)
	Doanh thu thuần	11.977.473	14.762.079	(18,86)
2	Tổng chi phí	14.075	18.801	(25,13%)
3	Lợi nhuận trước thuế	1.059	721	46,88%
4	Lợi nhuận sau thuế (LNST)	874	516	69,28%

So với cùng kỳ năm 2024, **doanh thu năm 2025 giảm 18,86%**. Mặc dù doanh thu giảm, **lợi nhuận trước thuế năm 2025 lại tăng tới 46,87%** so với năm 2024. Điều này cho thấy **biên lợi nhuận** đã được cải thiện đáng kể nhờ cơ cấu doanh thu hợp lý và kiểm soát chi phí hiệu quả.

Cụ thể, Công ty tập trung hơn vào các hoạt động có lợi nhuận cao (dịch vụ giáo dục và các sản phẩm BĐS biên lợi nhuận tốt), đồng thời cắt giảm chi phí tài chính và quản lý. Nhờ đó, **lợi nhuận sau thuế** tăng mạnh 69,28% so với năm trước, đạt 874,5 triệu đồng.

Tỷ lệ hoàn thành kế hoạch lợi nhuận sau thuế thậm chí cao hơn tỷ lệ hoàn thành doanh thu, cho thấy Công ty đã ưu tiên mục tiêu **hiệu quả thay vì chỉ tăng trưởng quy mô**. Thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành năm 2025 giảm nhẹ so với 2024 do Công ty được hưởng một số ưu đãi thuế cho lĩnh vực giáo dục và tận dụng khoản lỗ kết chuyển từ năm trước, qua đó tiết giảm nghĩa vụ thuế.

Phần thứ hai

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

1. Kế hoạch tài chính năm 2026:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2026
1	Tổng doanh thu	5.000
2	Tổng chi phí	4.398
3	Lợi nhuận trước thuế	602
4	Chi phí thuế TNDN hiện hành	102
5	Lợi nhuận sau thuế (LNST)	500
6	Trích quỹ đầu tư phát triển	0% LNST
7	Trích quỹ khen thưởng phúc lợi	0% LNST
8	Chia Cổ tức năm 2025 dự kiến	5%

Để đạt kế hoạch sản xuất năm 2026 hoàn thành mục tiêu đề ra, Ban giám đốc chỉ đạo các phòng ban xây dựng kế hoạch, tổ chức thực hiện theo chức năng nhiệm vụ của phòng để triển khai thực hiện kế hoạch năm 2026, cụ thể:

1.1 Lĩnh vực hoạt động đào tạo.

Trong những năm vừa qua, VLA đã hợp tác cùng với Công ty NIK để triển khai kinh doanh trong lĩnh vực Giáo dục - Đào tạo. Tuy nhiên những năm gần đây đặc biệt từ năm 2022 đến

nay do tình hình kinh tế còn nhiều khó khăn, thị trường đào tạo bị thu hẹp, số học viên tham gia các khóa học giảm sút khá nhiều, do vậy công tác đào tạo và doanh thu ko đạt đc như kỳ vọng. Ngoài ra còn có sự cạnh tranh của thị trường đào tạo rất mạnh mẽ. Xuất phát từ những lý do trên, năm 2026 BGĐ và HĐQT Công ty quyết định dừng hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực trên để tập trung vào các lĩnh vực trọng tâm phát triển bền vững của Công ty.

1.2 Công tác đầu tư

Nghiên cứu xu thế phát triển về kinh tế, xã hội trong nước và ngoài nước để định hướng mở rộng kinh doanh đa ngành nghề theo hình thức đầu tư, góp vốn, hoặc kinh doanh trực tiếp…

Năm 2026: Công ty tập trung mạnh vào công tác đầu tư kinh doanh bất động sản, thị trường chứng khoán và các dịch vụ khác để tăng doanh thu đảm bảo đời sống việc làm thu nhập cho CBCNV và lãi cổ tức của các cổ đông.

Bên cạnh đó, Công ty cũng tăng cường công tác dịch vụ Tư vấn doanh nghiệp, nghiên cứu triển khai dịch vụ tư vấn tài chính kinh doanh, tư vấn cấu trúc doanh nghiệp và các dịch vụ tài chính khác liên quan đến thị trường tài chính, chứng khoán để đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh của Công ty.

1.3 Công tác nhân sự và quản lý:

- Tiếp tục phát huy các thế mạnh của Công ty, củng cố tổ chức nhân sự, nâng cao năng suất chất lượng và hiệu quả lao động, cụ thể, thực hiệm nghiêm túc giờ giấc, thời gian làm việc, tiết kiệm các chi phí quản lý, tham mưu đúng, kịp thời, phù hợp với tình hình chung.
- Phối hợp với các tổ chức Đoàn thể: Công đoàn, Đoàn thành niên, để tuyên truyền giáo dục CBCNV chấp hành tốt chủ trương chính sách của Đảng nhà nước, Nội quy quy chế của Công ty đoàn kết phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ kế hoạch đề ra.
- Thực hiện tốt công tác quản ly vận hành Công ty đại chúng theo qui định của nhà nước.

Phần thứ ba

KẾT LUẬN

Năm 2025 vẫn là một năm còn nhiều khó khăn đối với Công ty trong việc duy trì hoạt động hiệu quả và đạt dược những kết quả nêu trên, Ban điều hành cũng đã nỗ lực, đoàn kết, cố gắng điều hành thực hiện tốt và hiệu quả các Nghị quyết của Hội đồng quản trị. Tuy nhiên trước những khó khăn của nền kinh tế nói chung và Công ty VLA nói riêng, kết quả kinh doanh năm 2025 đã có những khởi sắc, đạt và vượt mục tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông đề ra. Ban điều hành xin nghiêm túc nhìn nhận, rút kinh nghiệm và nghiên cứu các biện

pháp nhằm cải thiện các chỉ tiêu vẫn còn chưa đạt được trong quá trình điều hành sản xuất kinh doanh Công ty các năm tới.

Năm 2026, được dự báo là một năm có nhiều biến động đối với thị trường tài chính và bất động sản, tiềm ẩn nhiều rủi ro, nhưng cũng kèm theo những cơ hội cho những ai dám nắm bắt, với sự quyết tâm dấn thân và đổi mới trong hoạt động kinh doanh và quản lý điều hành doanh nghiệp, Ban điều hành Công ty, cùng với sự đồng hành của CBCNV và góp sức của các cổ đông, tự tin đưa Công ty sớm bước vào thời kỳ phát triển trong thời gian sắp tới. Chúng tôi tin tưởng năm 2026 Công ty sẽ hoàn thành kế hoạch, mục tiêu chương trình mà Nghị quyết Đại hội đề ra.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:
- Như trên;
- HĐQT, BKS, BGĐ;
- Quý cổ đông;
- Lưu website, HC-NS-KSNB.

T/M BAN ĐIỀU HÀNH
GIÁM ĐỐC

Nguyễn Hữu Thuận